



BIO SYNEX

RÉUNION SFAF RÉSULTATS ANNUELS 2023
25 avril 2024

BIO SYNEX

UN GROUPE INTERNATIONAL, LEADER DU DIAGNOSTIC DE SANTÉ,
POSITIONNÉ SUR DE NOUVEAUX MARCHÉS DE LA MÉDECINE DU FUTUR

Laboratoire français

Création en **2005**

570 collaborateurs

93 M€ de CA
en 2023

18 nouvelles
acquisitions depuis
2020

2 business units à fort potentiel

BIO SYNEX
PHARMA

Réseau
GRAND PUBLIC
PHARMACIE & PARAPHARMACIE
GRANDE DISTRIBUTION

Un acteur de référence pour **les autotests et l'automesure**

Des marques leaders
dans le segment de la **santé familiale**

BIO SYNEX
DIAGNOSTIC

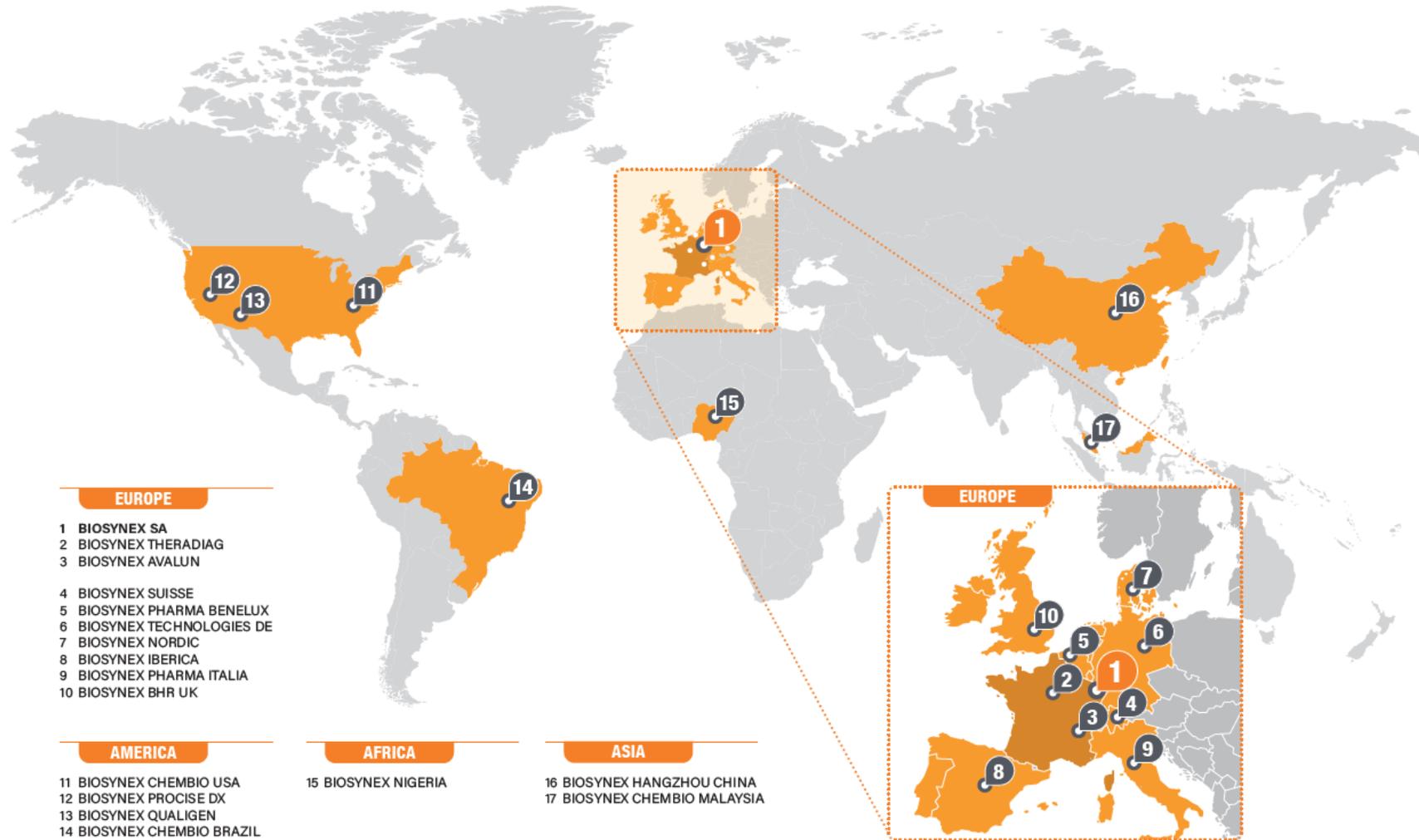
Réseau
PROFESSIONNELS
LABORATOIRES & HOPITAUX
MÉDECINS & EHPAD

Point of Care : pour un meilleur accès aux
soins grâce à la biologie décentralisée

Monitoring des biothérapies : pour une
meilleure prise en charge des patients
chroniques sous biothérapies

Faciliter l'accès aux soins
Améliorer la prise en charge des patients

UNE PRÉSENCE DIRECTE DANS 13 PAYS



2023

Résultats annuels



Résultats 2023

Un exercice de transition

2022

Décroissance des activités Covid
Politique soutenue de croissance externe ciblée sur des savoir-faire à forte valeur ajoutée

2023

Activité Covid résiduelle et développement significatif de l'activité Diagnostic et Pharma hors COVID
Premières contributions des produits à plus forte marge

Coûts importants de restructuration et intégration des nouvelles acquisitions

2024

Accélération de la hausse de l'activité au T1 2024 : +31%

Finalisation de l'intégration des nouvelles acquisitions
Déploiement des synergies opérationnelles

Montée en puissance progressive du nouveau Groupe

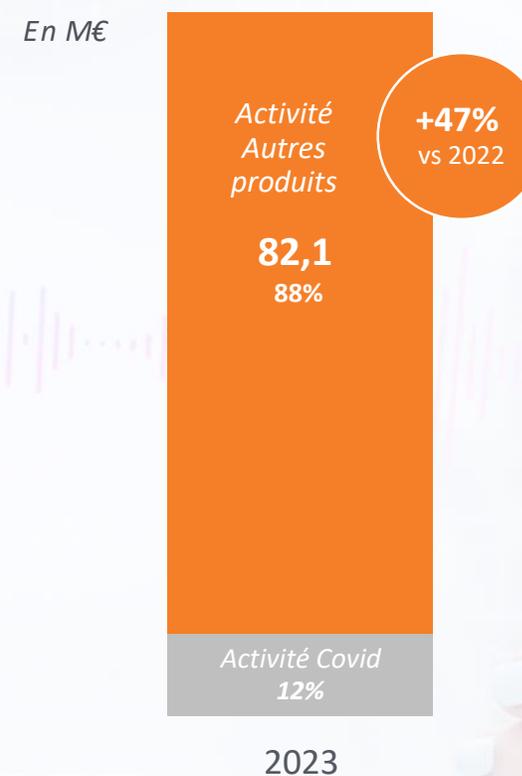
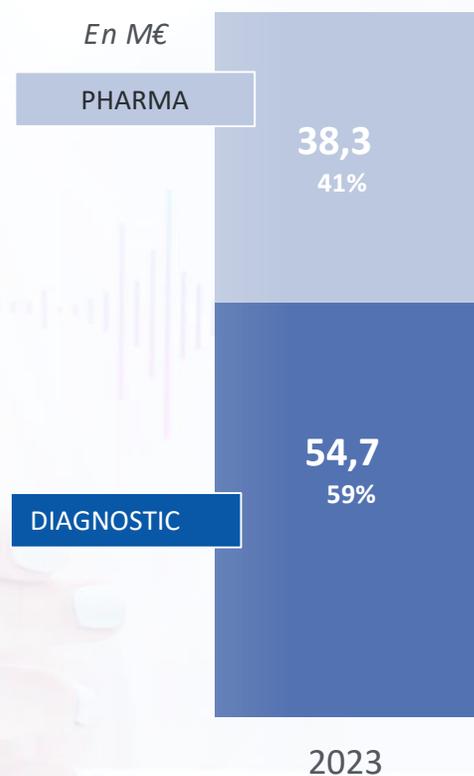
UN CHIFFRE D'AFFAIRES 2023 AVEC UNE PART COVID RESIDUELLE

Activité 2023 conforme au plan à moyen terme du Groupe

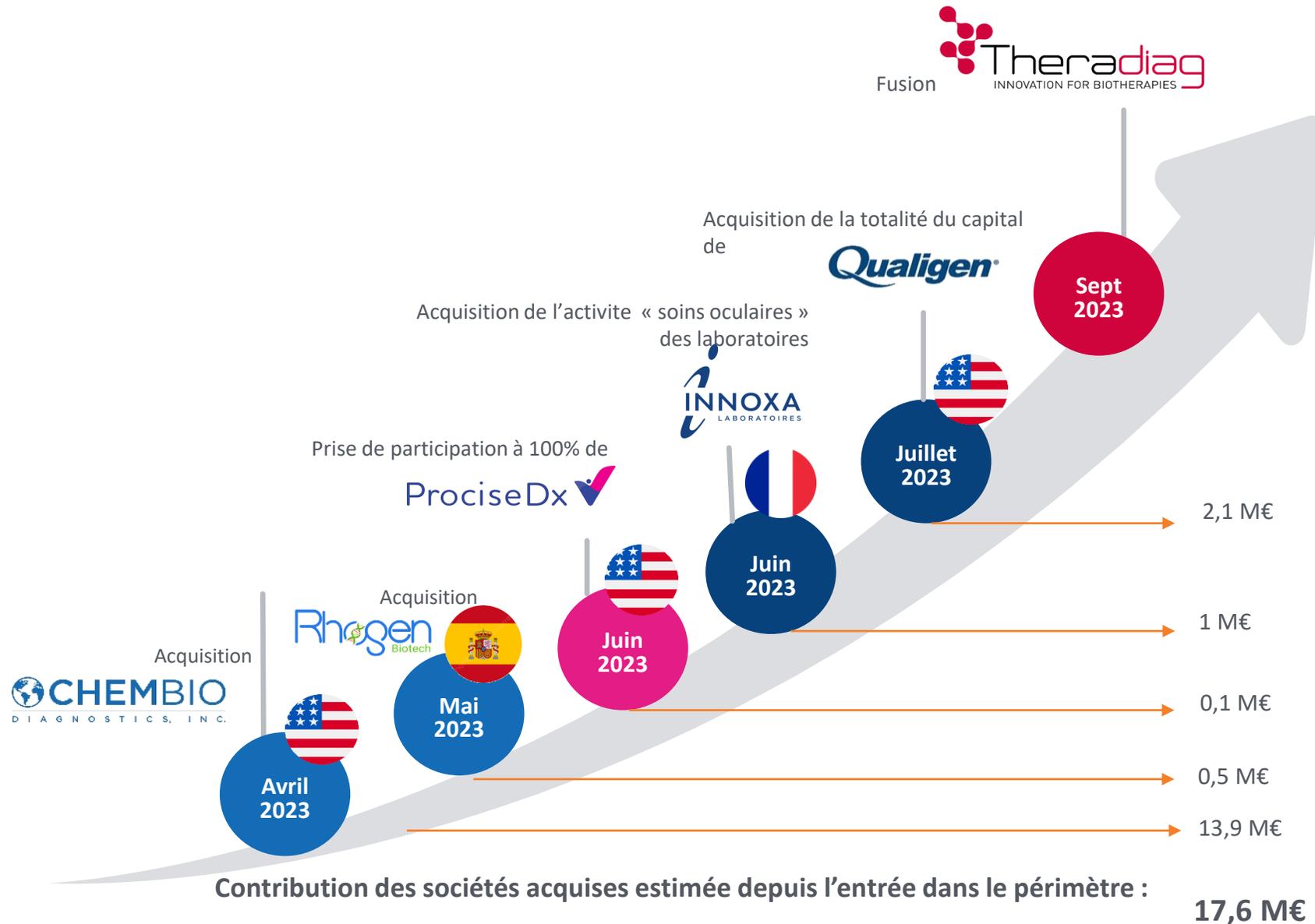
Répartition équilibrée des activités

Part des produits Covid devenue minime

Accroissement significatif des autres produits



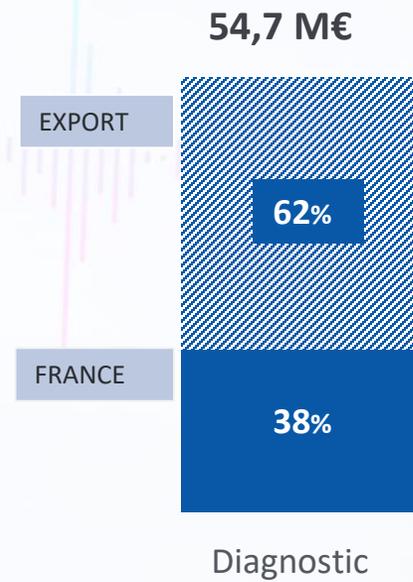
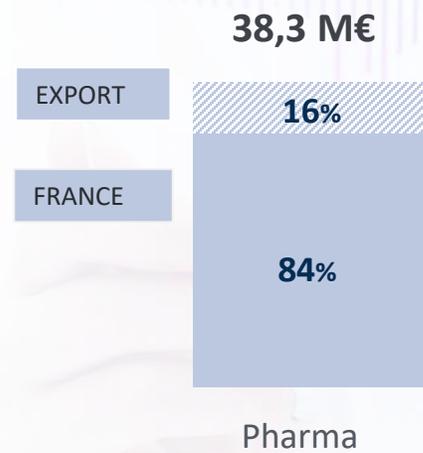
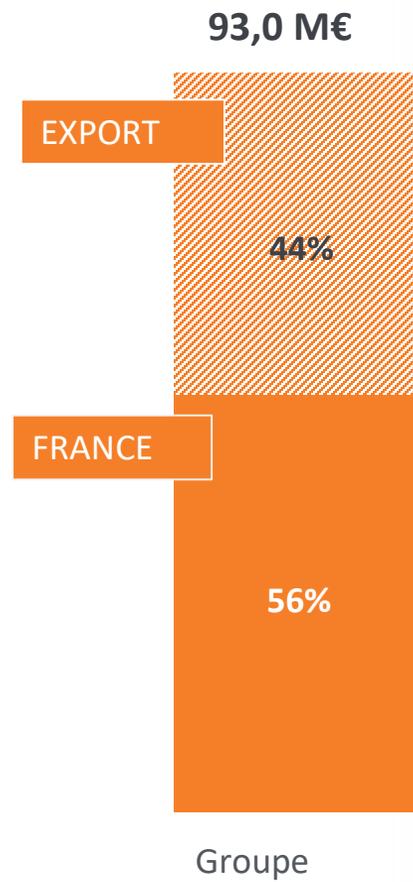
CONTRIBUTION AU CHIFFRE D'AFFAIRES DE L'EXERCICE DES ACTIVITES ACQUISES EN 2023



2023

RÉPARTITION DE L'ACTIVITÉ 2023 FRANCE/EXPORT

L'activité à l'export représente près de **44%** du CA 2023



COMPTE DE RÉSULTAT (1/2)

<i>En M€</i>	2023	2022	Variation		
Chiffre d'affaires	93,0	196,6	-53%		
Marge brute	50,2	101,6	-51%	Taux de marge à 54,0% points)	(+2,3
Charges externes	(36,1)	(27,7)	+30%		
Charges de personnel	(36,1)	(21,4)	+68%		
Impôts et taxes	(0,9)	(1,4)	-32%		
EBE	(21,4)	51,9	-	Impact de la baisse du CA et des coûts non- récurrents de réorganisation des activités de 9 M€	
<i>Dotations aux amortissements et provisions et dépréciations</i>	(19,4)	(12,5)			
Résultat d'exploitation	(37,4)	38,8	-		
<i>Total des charges non-récurrentes</i>	(16,8)	(10,9)		<i>Honoraires d'acquisitions, dépréciation de stocks COVID, coûts de restructuration</i>	
<i>Résultat d'exploitation retraité des éléments non récurrents et de la provision sur stocks Covid</i>	(20,6)				

COMPTE DE RÉSULTAT (2/2)

<i>En M€</i>	2023	2022	Variation
Résultat d'exploitation	(37,4)	38,8	-
Résultat financier	(3,1)	(3,1)	-
			<i>Provision de 2,4 M€ de dépréciation d'une participation non consolidée</i>
Résultat exceptionnel	2,3	(5,9)	-
			<i>Reprise de provision devenue sans objet 1,6M€</i>
Impôts sur les bénéfices	2,6	(8,9)	-
Résultat net des sociétés intégrées	(35,4)	21,2	-
QP de résultat des sociétés MEE	(1,5)	(5,6)	-
			<i>Dont 1,4 M€ sur ProciseDx</i>
RNPG	(36,9)	15,6	-
Résultat Net de l'ensemble consolidé	(37,1)	15,6	
<i>RNPG retraité des éléments non-récurrents</i>	(19,2)		

BILAN

DISCUSSIONS EN COURS AVEC LES PARTENAIRES FINANCIERS POUR L'AMENAGEMENT DE LA DETTE EXISTANTE

ACTIF

31/12/2023 31/12/2022

ACTIF IMMOBILISÉ **150,3** 100,7

Immobilisations incorporelles **131,3** 86,9

Immobilisations corporelles **16,1** 8,7

Autres actifs **2,9** 5,1

ACTIF CIRCULANT **91,4** 159,6

Stocks **38,2** 37,7

Créances clients et comptes rattachés **10,6** 14,7

Autres créances **10,7** 18,9

Impôts différés **5,7** 1,2

VMP + placement **6,0** 7,7

Trésorerie **20,2** 79,5

TOTAL ACTIF **241,7** 260,3

PASSIF

31/12/2023 31/12/2022

CAPITAUX PROPRES **124,3** 166,9

Capital social et primes **26,7** 26,6

Réserves et résultats consolidés **97,8** 135,9

Intérêts minoritaires **-0,2** 4,4

Avances conditionnées **3,9** 2,1

Provision pour risques **2,6** 6,3

EMPRUNTS ET DETTES **111,0** 85,0

Emprunts auprès. des établissements de crédits **66,0** 52,1

Dettes fournisseurs et comptes rattachés **15,1** 15,0

Dettes fiscales et sociales **9,7** 9,4

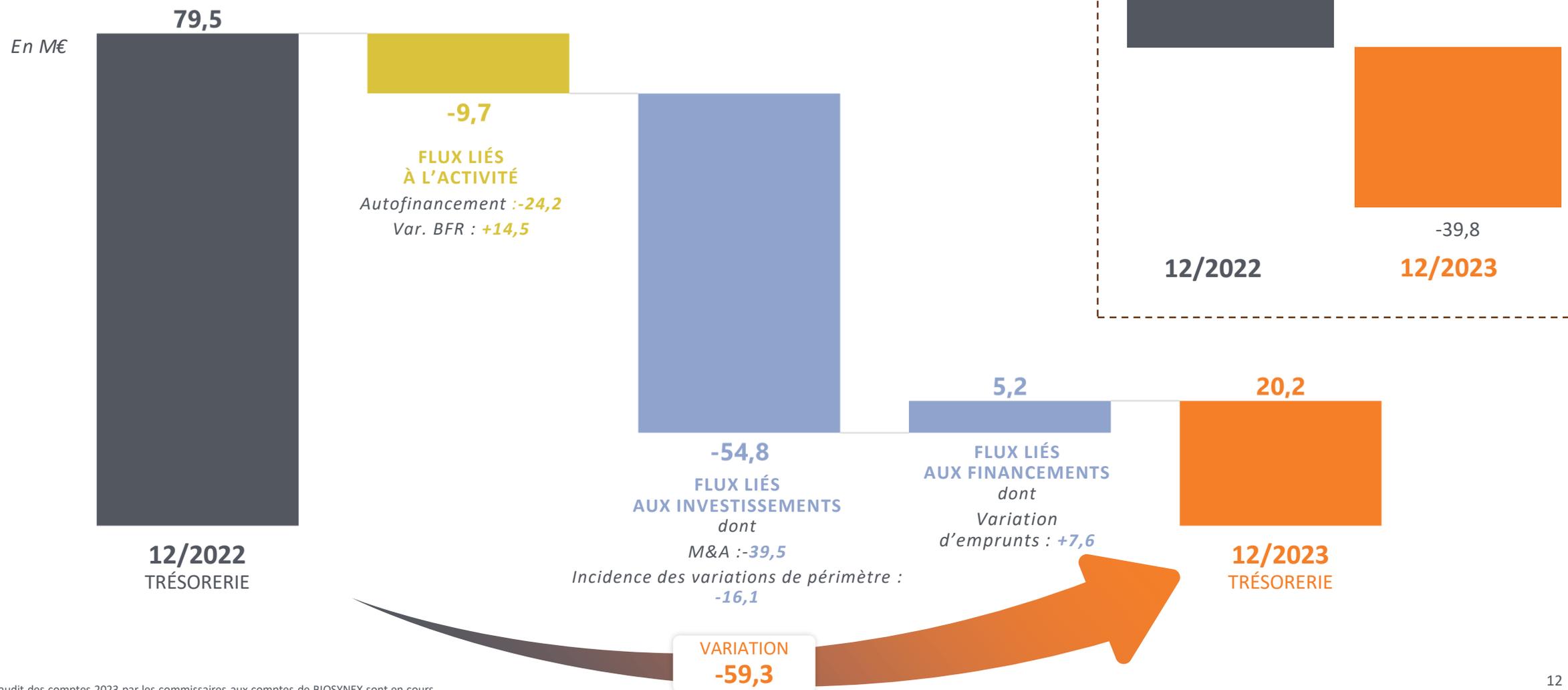
Autres dettes **20,2** 8,6

TOTAL PASSIF **241,7** 260,3

Discussions avec les prêteurs du crédit syndiqué en cours

Recherche de nouveaux financements en cours

FLUX DE TRÉSORERIE 2023 : UN EFFORT D'INVESTISSEMENT IMPORTANT



CROISSANCE AU 1^{ER} TRIMESTRE 2024

Contribution des acquisitions et dynamique à l'international

CA en M€	T1 2024	T1 2023	Variation
Division BIOSYNEX PHARMACIE	8,7	7,9	+10%
Division BIOSYNEX DIAGNOSTIC	15,8	10,8	+46%
TOTAL GROUPE	24,5	18,7	+31%
dont Total France	12,3	12,9	-5%
dont Total Export	12,2	5,8	+111%
Activité hors COVID-19	22,5	15,3	+47,2%
Activités produits COVID-19	2,0	3,5	-40,7%

Le plan Transform 2025



UNE TRANSFORMATION PROFONDE DU GROUPE VISANT CROISSANCE ET RENTABILITE

Déployer les technologies de pointe acquises, actuellement mobilisées dans un nombre limité d'applications

Saisir les vastes opportunités de **synergies et de cross-selling** en France et à l'international



Réorganisation des activités en France et aux USA afin de maximiser les synergies et les économies d'échelle



Dynamisation des réseaux commerciaux :
Démarrage aux USA
Expansion en Europe

UNE EXPERTISE HISTORIQUE DES POTENTIELS DE DEVELOPPEMENT PROMETTEURS

- Un réseau de **12 000 officines** clientes
- Des **marques leaders** (Parakito, Exacto, Innoxia, ...)
- Une **force de vente directe en France et à l'international (Suisse, Belgique, Italie)** avec 50 commerciaux
- La forte **notoriété** de BIOSYNEX

- Des opportunités de **cross-selling** élevées pour les dernières acquisitions
- Des **synergies de coûts** et de **l'efficacité opérationnelle** en cours d'implémentation

Pénétration de nouveaux marchés européens

Poursuite du développement des marques acquises

- Extension de la présence du Groupe dans des segments tels que les produits antiparasitaires et les soins oculaires en France, en s'appuyant sur les marques fortes de son portefeuille



Soins
oculaires

INNOXA
LABORATOIRES

- Acquisition en juin 2023
- Sécheresse oculaire : premier motif de consultation
- Une marque de forte notoriété
- Possibilité d'extension du territoire de la marque

Prévention

parakito



- Développement de l'offre soins naturels

Déploiement du Thermoflash maison et du tensiomètre maison

THERMOMÉTRIE

MADE IN FRANCE



TENSIONNÉTRIE



TELECONSULTATION





Viser un leadership reconnu dans ses deux segments

- ✓ Devenir le leader mondial du monitoring des biothérapies
- ✓ Constituer un groupe référent de la biologie délocalisée : Point of Care et tests rapides



Internationaliser le groupe

- ✓ Conquête du **marché nord-américain**, 1^{er} marché mondial
- ✓ Renforcement du **réseau européen**
- ✓ **Une croissance synergique sur les deux continents** qui offre de nombreuses possibilités d'exportation
- ✓ **L'Afrique**, sur le point de devenir une zone de croissance importante

Intégrer et déployer les **acquisitions ciblées**

Accroître la part des produits **100% maison** dans le chiffre d'affaires global



Acquisition 2023



Acquisition 2023

**Segment
médical**

Infections respiratoires
Infections sexuellement transmissibles
Tests de diagnostic rapide (TDR)

Santé masculine

**Innovations
et brevets-clés**

Plate-forme technologique brevetée
DPP (multiplexage rapide)



Plateforme de Point of Care spécialisée en
Hormonologie



Stratégie

Développement des ventes aux US et à l'international des produits de la gamme Chembio (HIV, syphilis, etc.)
Déploiement des tests HIV de Chembio sur le marché latino-américain
Développement de nouvelles applications hors infectieux

Expansion commerciale de la gamme FastPack®

Hormonologie/Oncologie (y compris PSA marqueur du cancer de la prostate, testostérone, hormones thyroïdiennes, Vitamine D, hCG)



Fusion 2023



Prise de contrôle à 100% en 2023

**Segment
médical**

Monitoring des biothérapies
et auto-immunité

Monitoring des biothérapies

**Innovations
et brevets-clés**

La gamme la plus large de tests de monitoring
des biothérapies disponible en random access



Dosage de biomédicaments et
calprotectine



Acquisition en 2023 de deux brevets américains sur le suivi
thérapeutique des médicaments

Stratégie

Renforcement de la position de leader en Europe (développement
du marché allemand).
Collaboration avec ProciseDx pour **l'enregistrement de la gamme
iTracker aux US**

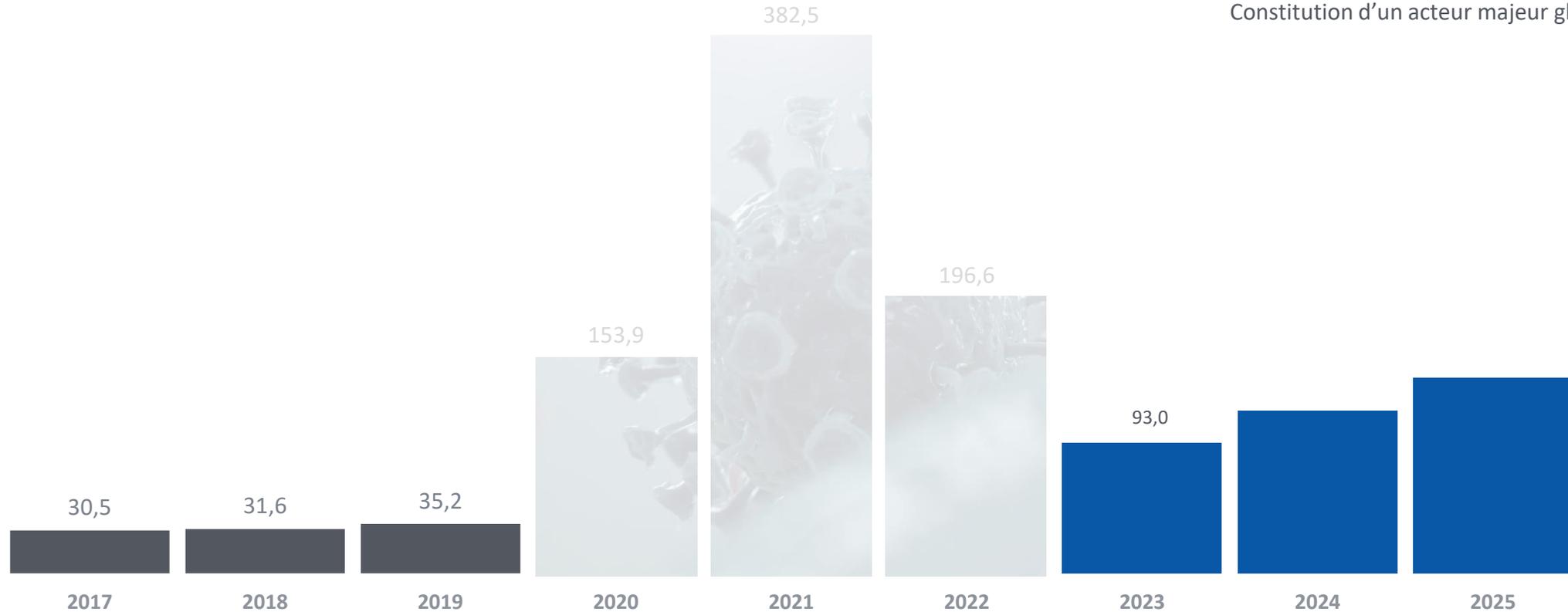
Lancement de ProciseDx aux USA : démarrage de l'action
commerciale

2025

Perspective à moyen terme

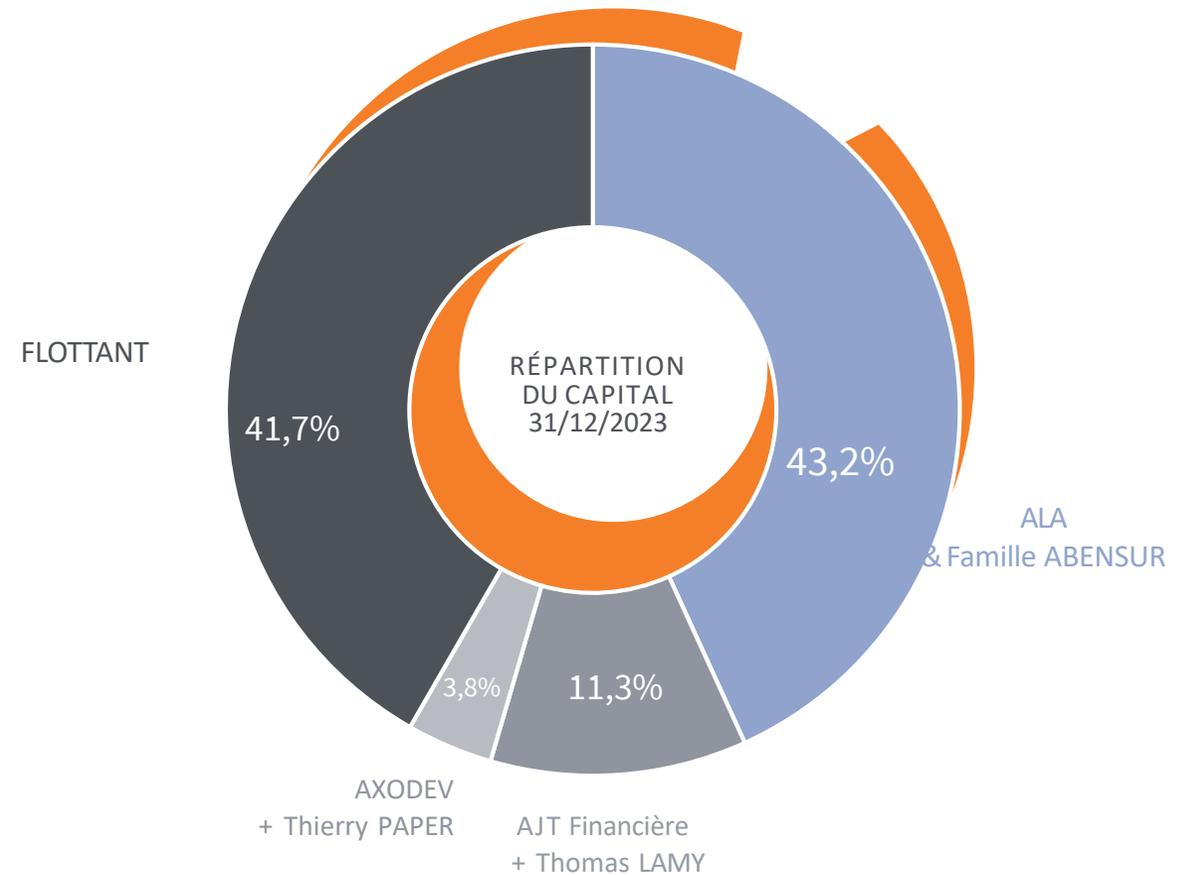
BIOSYNEX 2025

Constitution d'un acteur majeur global



FICHE BOURSIÈRE

- ▶ Mnémo ALBIO
- ▶ Nb de titres : 10 760 870
- ▶ Capitalisation au 23/04/24 : 57 M€





QUESTIONS & RÉPONSES